

Conduire la démarche d'animation managériale	
Axe stratégique	Améliorer les conditions de travail et prévenir la pénibilité
Enjeux	Le service public municipal et métropolitain doit s'adapter en permanence à l'évolution des besoins dans une ville et une métropole en pleine mutation. Il est simple, accessible, sobre, innovant, conçu et mis en œuvre avec les usagers eux-mêmes. Pour accompagner ces évolutions, le management de nos collectivités est participatif, il favorise l'autonomie, l'initiative, la responsabilité, la mobilité et s'exerce en proximité des agents. Cela nécessite d'y consacrer du temps. Ainsi chaque encadrant a la responsabilité d'interroger régulièrement ses priorités, ses pratiques professionnelles, son mode de délégation, la distribution des tâches et responsabilités au sein de son service, le bon usage des outils numériques. Notre management fait une place centrale à l'association des équipes aux décisions, à l'accompagnement efficace des changements en lien avec les organisations syndicales, au mode projet ainsi qu'à la nécessaire optimisation des moyens. Cela implique un travail en transversalité, en collaboration, et le partage d'une culture commune
Objectifs 1- Définir et mettre en œuvre un planning annuel de formation, d'ateliers et de conférences (ressources managériales). 2- Ouvrir les formations et ateliers proposés aux agents encadrants de catégorie B et C, en proposant des ateliers adaptés et en communiquant davantage et de manière ciblée en direction de ces agents. 3- Développer les outils d'accompagnement des managers en vue de les épauler dans la conduite de leurs missions d'encadrement (médiation, coaching, entretien 360, etc.). 4- Améliorer les conditions d'accueil des nouveaux arrivants et des nouveaux encadrants, grâce à un dispositif de formation et d'accompagnement par les collègues (tutorat) et les responsables hiérarchiques. 5- Mettre en place un laboratoire d'innovation au sein de la collectivité, afin de proposer des dispositifs et des méthodes innovantes dans la conduite des projets.	
Acteurs <u>Pilote</u>	Claudie Renault
Calendrier de mise en œuvre	2018-2020